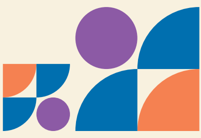
PS UP Informuje

Bulletin



Říjen 2026

Vážené čtenářky, vážení čtenáři,

každá vědecká dráha má svůj zlomový okamžik. Na počátku stojí zvědavost, pak následuje období, kdy se výzkumník učí od druhých a sbírá zkušenosti, kontakty i odvahu jít vlastní cestou. A jednoho dne přijde chvíle, kdy se z dobrého nápadu může stát vlastní projekt, s novým týmem, laboratoří a odpovědností. A právě o takových momentech je i říjnové číslo bulletinu.

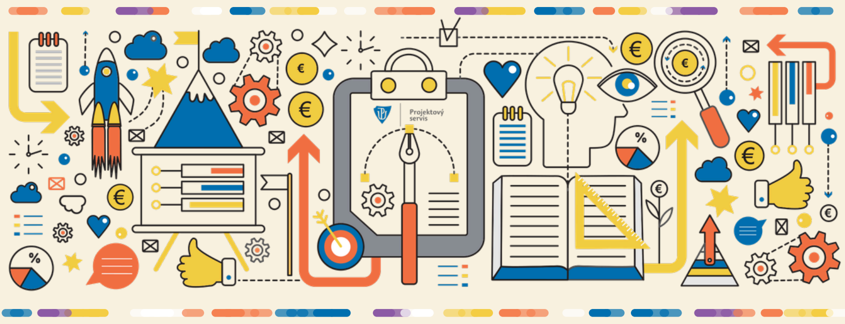
Třináct mladých vědkyň a vědců udělalo tento krok díky letošnímu ročníku Juniorského grantu UP, do kterého se přihlásilo rekordních 57 žadatelů. Kvalitní myšlenka a systematická práce stojí také za výsledky soutěží GAČR EXPRO a JUNIOR STAR, v nichž podporu získali Alexander Dömling a Soňa Krajčovičová z Univerzity Palackého. Nové příležitosti se otevírají pro vědce ve všech kariérních etapách a my se vám v tomto čísle pokusíme přiblížit ty nejzajímavější z nich.

Více o zmíněných soutěžích a dalších novinkách z grantového světa se dočtete v aktuálním vydání bulletinu.

Příjemné čtení!

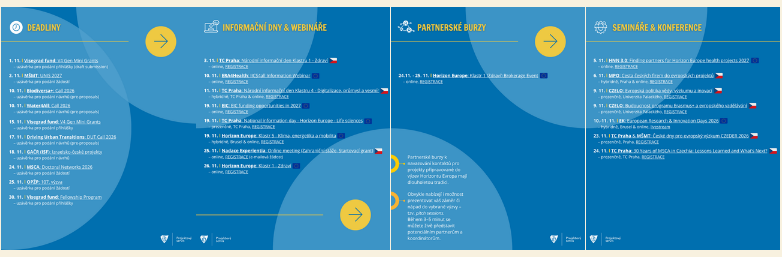
Za tým PS UP

Jan Frýba
referent komunikace



KALENDÁŘ

Připravili jsme nový měsíční přehled **PROJECT AHEAD** – kalendář vybraných grantových deadlinů, informačních dnů, partnerských burz, webinářů a dalších důležitých termínů, které se mohou hodit při přípravě projektů.



DEADLINY

1. 11. | **Visegrad fund**: V4 Gen Mini Grants
– uzávěrka pro podání přihlášky (draft submission)
2. 11. | **MŠMT**: UNIS 2027
– uzávěrka pro podání žádosti
10. 11. | **Biodiversa+**: Call 2026
– uzávěrka pro podání návrhů (pre-proposals)
10. 11. | **Water4All**: Call 2026
– uzávěrka pro podání návrhů (pre-proposals)
15. 11. | **Visegrad fund**: V4 Gen Mini Grants
– uzávěrka pro podání přihlášky
17. 11. | **Driving Urban Transitions**: DUT Call 2026
– uzávěrka pro podání návrhů (pre-proposals)
18. 11. | **GAČR (ISF)**: Izraelsko-české projekty
– uzávěrka pro podání návrhů
24. 11. | **MSCA**: Doctoral Networks 2026
– uzávěrka pro podání žádosti
25. 11. | **OPŽP**: 107. výzva
– uzávěrka pro podání žádosti
30. 11. | **Visegrad fund**: Fellowship Program
– uzávěrka pro podání přihlášky

INFORMAČNÍ DNY & WEBINÁŘE

3. 11. | **TC Praha**: Národní informační den Klastru 1 - Zdraví
– online, REGISTRACE
10. 11. | **ERA4Health**: IICS4all Information Webinar
– online, REGISTRACE
11. 11. | **TC Praha**: Národní informační den Klastru 4 - Digitalizace, průmysl a vesmír
– hybridně, TC Praha & online, REGISTRACE
19. 11. | **EIC**: EIC funding opportunities in 2027
– online, REGISTRACE
19. 11. | **TC Praha**: National information day - Horizon Europe - Life sciences
– prezenčně, TC Praha, REGISTRACE
19. 11. | **Horizon Europe**: Klastr 5 - Klima, energetika a mobilita
– hybridně, Brusel & online, REGISTRACE
25. 11. | **Nadace Experientia**: Online meeting (Zahraniční stáže, Startovací grant)
– online, REGISTRACE (e-mailová žádost)
26. 11. | **Horizon Europe**: Klastr 1 - Zdraví
– online, REGISTRACE

PARTNERSKÉ BURZY

24.11. - 25. 11. | **Horizon Europe**: Klastr 1 (Zdraví) Brokerage Event
– online, REGISTRACE

Partnerské burzy k navazování kontaktů pro projekty připravované do výzev Horizontu Evropa mají dlouholetou tradici.

Obvykle nabízejí i možnost prezentovat váš záměr či nápad do vybrané výzvy – tzv. *pitch sessions*. Během 3–5 minut se můžete živě představit potenciálním partnerům a koordinátorům.

SEMINÁŘE & KONFERENCE

5. 11. | **HNN 3.0**: Finding partners for Horizon Europe health projects 2027
– online, REGISTRACE
6. 11. | **MPO**: Cesta českých firem do evropských projektů
– hybridně, Praha & online, REGISTRACE
9. 11. | **CZELO**: Evropská politika vědy, výzkumu a inovací
– prezenčně, Univerzita Palackého, REGISTRACE
9. 11. | **CZELO**: Budoucnost programu Erasmus+ a evropského vzdělávání
– prezenčně, Univerzita Palackého, REGISTRACE
10.-11. 11. | **EK**: European Research & Innovation Days 2026
– hybridně, Brusel & online, livestream
23. 11. | **TC Praha & MŠMT**: České dny pro evropský výzkum CZEDER 2026
– prezenčně, Praha, REGISTRACE
24. 11. | **TC Praha**: 30 Years of MSCA in Czechia: Lessons Learned and What's Next?
– prezenčně, TC Praha, REGISTRACE

Vybrané termíny si můžete také přidat do svého osobního kalendáře (Apple, Android, Outlook, Google Kalendář aj.)

ZOBRAZIT KALENDÁŘ

VĚDA A VÝZKUM NA UP

Vítězné projekty 6. ročníku Juniorských grantů UP

VÝSLEDKY
Juniorský grant UP
6.
RESULTS

Univerzita Palackého v Olomouci vyhlašuje výsledky soutěže o udělení Juniorského grantu zaměřeného na podporu mladých akademických a vědeckých pracovníků. V rámci 6. ročníku soutěže bylo podáno celkem 57 projektových návrhů. Rektor UP Michael Kohajda rozhodl o udělení 13 grantů.

Přehled výsledků - 6. ročník JG

Podpora je zaměřena na excelentní výzkum mladých akademických a vědeckých pracovníků se zahraničními zkušenostmi při zakládání nových vědeckých skupin a laboratoří a při rozvoji nezávislého vědeckého programu s cílem podpořit přípravu významného mezinárodního projektu v rámci programu HORIZON EUROPE, případně jeho následovníka – 10. rámcového programu EU pro výzkum a inovace.

CELÁ ZPRÁVA

Výsledky GAČR JUNIOR STAR a EXPRO 2027: uspěli Alexander Dömling a Soňa Krajčovičová

Grantová agentura ČR (GAČR) zveřejnila výsledky soutěží EXPRO a JUNIOR STAR pro rok 2027. Finanční podporu získalo celkem 51 projektů. Dva z nich budou řešeny na Univerzitě Palackého v Olomouci – se svými projekty uspěli *Alexander Dömling* (CATRIN UP) a *Soňa Krajčovičová* (Přírodovědecká fakulta UP). Do obou soutěží bylo celkem podáno 521 projektových návrhů, nejvíce za posledních pět let. Podporu získal přibližně každý desátý návrh.

Univerzita Palackého podala do obou soutěží celkem 20 návrhů v roli hlavního uchazeče, z toho 4 do soutěže EXPRO a 16 do soutěže JUNIOR STAR. Na dalších čtyřech návrzích EXPRO se podílela jako spoluuchazeč.

CELÁ ZPRÁVA

TA ČR: Dva projekty s účastí UP uspěly v soutěži SIGMA – DC3

Technologická agentura ČR (TA ČR) zveřejnila výsledky 15. veřejné soutěže v Programu SIGMA – DC3, která podporuje využití společenských věd, humanitních věd a umění v praxi. Z 221 podaných návrhů získalo podporu 28 projektů, celková úspěšnost tak dosáhla 12,67 %. Univerzita Palackého se zapojila do 16 hodnocených návrhů a uspěla se dvěma z nich.

Podporu získaly:

- doc. Mgr. *Dan Faltýnek*, Ph.D., FF UP (Hapaxové profilování dezinformačních aktérů a personalizované protinarativy pro posílení kognitivní odolnosti společnosti)
- Mgr. *Adéla Hanáková*, Ph.D., PdF UP (Bezpečný a adaptabilní prostor v domovech pro seniory při mimořádných událostech)

Dalších 6 návrhů bylo doporučeno k podpoře, ale kvůli nedostatku prostředků zatím nezískalo financování.

CELÁ ZPRÁVA

Co čeká evropský výzkum a vzdělávání? Přijďte na přednášky odborníků z Bruselu

C Z E
L O
CO SE AKTUÁLNĚ DĚJE V EU
VE VĚDĚ, VÝZKUMU, INOVACÍCH A VZDĚLÁVÁNÍ?

Jak se rozhoduje o podobě evropských výzkumných programů, jak mohou univerzity ovlivnit jejich zaměření a co čeká program Erasmus+? Přijďte v pondělí 9. listopadu na dvě přednášky zástupců České styčné kanceláře pro vzdělávání a výzkum v Bruselu (CZELO), které se uskuteční ve velké zasedací místnosti Rektorátu UP. Dozvíte se, jaké změny se v evropské politice výzkumu a vzdělávání připravují a jaké příležitosti mohou přinést vaší práci.

Přednášky proběhnou ve dvou blocích:
10:00-12:00 | Evropská politika výzkumu a inovací
14:00-16:00 | Erasmus+ a evropské vysokoškolské vzdělávání

Přednášky jsou určeny zejména vedení univerzity a fakult, pracovníkům projektového managementu, oddělení vědy a výzkumu, mezinárodních vztahů a internacionalizace i dalším zaměstnancům se zájmem o evropskou spolupráci. Účast je možná po registraci.

CELÁ ZPRÁVA

Pixie Academy hledá na UP partnery pro projekty Erasmus+

Vzdělávací organizace Pixie Academy z Turecka projevila zájem zapojit se do připravovaných projektů Univerzity Palackého v rámci programu Erasmus+. Do partnerství by přinesla zkušenosti s přípravou školení, digitální výukou a šířením výsledků. Pracoviště napříč univerzitou, která uvažují o podání projektu a mají zájem o propojení s tureckou organizací, se mohou obrátit na Projektový servis UP.

CELÁ ZPRÁVA

ZPRÁVY Z VÝZKUMU

Národní systém podpory žadatelů o granty ERC dozná od roku 2027 významných změn

Od roku 2027 dojde k významným změnám v systému národní podpory žadatelů o prestižní granty Evropské rady pro výzkum (ERC). Nové nastavení, představené Expertní skupinou na podporu žadatelů ve výzvách ERC a Technologickým centrem Praha, klade větší důraz na vědeckou kvalitu projektových návrhů, připravenost uchazečů a jejich systematickou podporu již na úrovni výzkumných institucí.

Cílem změn je zvýšit efektivitu národní podpory a posílit úspěšnost českých žadatelů v mezinárodní konkurenci. Nový systém předpokládá aktivnější zapojení výzkumných institucí do včasné identifikace talentovaných vědců, odborného posuzování projektových záměrů a dlouhodobější přípravy potenciálních uchazečů.

Hlavní změny v systému národní podpory ERC a předpokládaný harmonogram pro rok 2027 najdete v článku na webu PS UP.

CELÁ ZPRÁVA →

Maďarské instituce se mohou znovu plně zapojit do programů Horizont Evropa a Erasmus+

Rada EU 13. října 2026 zrušila opatření, která od prosince 2022 zakazovala uzavírat grantové dohody s maďarskými nadacemi veřejného zájmu a jimi spravovanými institucemi, především univerzitami. Dotčené maďarské organizace se mohou opět zapojovat do projektů Horizont Evropa jako příjemci grantů a získávat finanční podporu. V programu Erasmus+ se studentské výjezdy z dotčených univerzit obnoví ve druhém semestru akademického roku 2026/2027.

VÍCE INFORMACÍ →

Nadace Experientia otevřela dvě soutěže pro mladé vědce a vědkyně v oboru chemie

Nadace Experientia vyhlásila dvě soutěže pro mladé vědce v oborech organické, bioorganické a medicinální chemie. Stipendium na zahraniční stáž je určeno žadatelům do 35 let, kteří dokončili nebo brzy dokončí doktorské studium a chtějí s vlastním projektem vycestovat na zahraniční pracoviště. Startovací grant ve výši 2,2 milionu korun ročně po dobu tří let podpoří založení vlastní výzkumné skupiny v Česku. Žádat mohou vědci do 7 let po Ph.D. se zkušeností z alespoň roční zahraniční stáže. Přihlášky lze podávat do 15. února 2027. Podrobnosti najdete v samostatných článcích o stipendiích a startovacím grantu.

VÍCE INFORMACÍ →

Evropská rada pro výzkum otevřela výzvu ERC Consolidator Grant 2027

Evropská rada pro výzkum (ERC) otevřela výzvu Consolidator Grant 2027. O grant se mohou ucházet výzkumníci jakékoli státní příslušnosti, od jejichž obhajoby disertační práce uplynulo 5 až 15 let. Výzva podporuje ambiciózní a průkopnické projekty v jakékoli oblasti výzkumu vedené jedním hlavním řešitelem či řešitelkou, kteří již prokázali vědeckou samostatnost a nyní upevňují svou výzkumnou nezávislost a budují či dále rozvíjejí vlastní nezávislý výzkumný tým nebo výzkumný program. Uzávěrka pro podání žádosti je 12. ledna 2027.

CELÁ ZPRÁVA →

Tematické zaměření připravované soutěže TA ČR SIGMA "Začínající výzkumníci/výzkumnice"

Technologická agentura ČR zveřejnila tematické zaměření 19. veřejné soutěže v Programu SIGMA – dílčí cíl 2, Začínající výzkumníci/výzkumnice a vyrovnávání příležitostí v projektech aplikovaného výzkumu. Soutěž je zaměřena na podporu začínajících výzkumných pracovníků a jejich spolupráce se subjekty z aplikační praxe při realizaci projektů aplikovaného výzkumu. Vyhlášení soutěže je plánováno na 2. prosince 2026.

CELÁ ZPRÁVA →

Příjem žádostí do programu Visegrad Fellowship je stále otevřený

Mezinárodní visegrádský fond nabízí výzkumným pracovníkům, doktorandům a přednášejícím možnost získat stipendium k realizaci krátkých pobytů na hostitelské instituci v jedné ze zemí V4. Stipendista se může zapojit do konkrétního výzkumného projektu, vést přednášky či semináře na vysokoškolské úrovni, případně studovat písemné nebo jiné materiály dostupné ve veřejných archivech a knihovnách. Žádosti se přijímají průběžně, ovšem pouze do vyčerpání kapacity programu. Nejzazší termín pro podání žádosti je 30. listopadu 2026.

Horizon Europe: otevřené výzvy Klastru 1 - Zdraví na rok 2027 & infoden a partnerská burza

HORIZON EUROPE
THE EU RESEARCH & INNOVATION PROGRAMME 2021 - 2027

V Klastru 1 – Zdraví programu Horizon Europe se 29. října otevřely dvě výzvy na rok 2027. Jednokolová výzva *HORIZON-HLTH-2027-01* nabízí deset témat, která sahají od vývoje nových léčiv proti infekčním onemocněním až po dopady změny klimatu na zdraví.

Ve dvoukolové výzvě *HORIZON-HLTH-2027-02* jsou čtyři témata, mezi nimi například klinické studie u neurodegenerativních onemocnění nebo využití umělé inteligence při hledání biomarkerů. Návrhy do obou výzev lze podávat do 17. února 2027.

Evropská komise pořádá na konci listopadu dvojici akcí zaměřených na aktuální výzvy Klastru 1. Ve dnech 24.-25. listopadu proběhne online partnerská burza, na kterou 26. listopadu naváže online informační den.

CELÁ ZPRÁVA →

Informace o připravované výzvě partnerství THCS (AZV ČR)

European Partnership on Transforming Health and Care Systems (THCS): partnerství, jehož cílem je podpořit přechod k udržitelnějším, odolnějším a kvalitnějším systémům zdravotní péče zaměřeným na potřeby lidí, vyhlásí v polovině listopadu 2026 společnou nadnárodní výzvu s názvem „Transforming the Health and Care Workforce for Sustainable and Resilient Systems“.

MZ ČR podpoří české uchazeče prostřednictvím národní rozpočtové alokace. Celková výše na výzvu bude činit 500 000 EUR. Zájemci a potenciální žadatelé, kteří se chtějí o této výzvě v rámci programu THCS dozvědět více, se mohou zúčastnit online webináře, který se bude konat 2. prosince 2026 od 14:30 do 16:30.

CELÁ ZPRÁVA →

MSCA Fellowships CZ: navýšení alokace a delší doba pro realizaci projektů

Výzva MSCA Fellowships CZ (OP JAK) prošla v říjnu dvěma změnami. Alokace výzvy se zvýšila z necelých 1,4 na 2,72 miliardy korun. Díky tomu bude možné podpořit všechny letos podané projekty, které úspěšně prošly hodnocením – tedy i projekt podaný Univerzitou Palackého v Olomouci. Později se změnilo také nejzazší datum ukončení fyzické realizace projektů, které se posouvá o půl roku na 30. června 2029. Změna má umožnit, aby se co nejvíce plánovaných mobilit podařilo dokončit v plném rozsahu.

VÍCE INFORMACÍ →

Partnerství ERDERA připravuje výzvu k výzkumu nově popsaných vzácných onemocnění

Evropská aliance pro výzkum vzácných onemocnění ERDERA předběžně oznámila mezinárodní výzvu na rok 2027. Zaměří se na vzácná onemocnění, která byla poprvé popsána v posledních letech a výzkum se jim zatím věnuje jen málo. Podpořen bude především výzkum, který má připravit půdu pro budoucí vývoj léčby, například studie přirozeného průběhu nemoci nebo vývoj modelů onemocnění. Mezi zeměmi, jejichž poskytovatelé se předběžně do výzvy zapojili, je i Česko. Výzva se má otevřít 1. prosince 2026 a bude dvoukolová, předběžné návrhy bude možné podávat do 1. února 2027.

Informační webinář k výzvě se koná 14. prosince 2026.

VÍCE INFORMACÍ →

AKTUÁLNĚ OTEVŘENÉ VÝZVY

vyhlášení	zahájení	uzávěrka	program	oblast podpory	více
1. 10. 2026	1. 10. 2026	**1. 11. 2026** **15. 11. 2026**	**Visegrad fund** V4 Gen Mini Grants	krátkodobá mobilita mladých lidí (12-30 let)	⋯
30. 9. 2026	30. 9. 2026	**2. 11. 2026**	**MŠMT** UNIS 2027	podpora sportujících studentů pro veřejné VŠ	⋯
9. 9. 2026	9. 9. 2026	**10. 11. 2026**	**Biodiversa+** Call 2026	biologická rozmanitost a nové ekosystémy	⋯
8. 9. 2026	8. 9. 2026	**10. 11. 2026**	**Water4All** Call 2026	udržitelné hospodaření s vodou	⋯
1. 9. 2026	1. 9. 2026	**17. 11. 2026**	**Partnerství DUT** DUT Call 2026	přechod měst k udržitelné ekonomice a fungování	⋯
8. 9. 2026	8. 9. 2026	**17. 11. 2026**	**GAČR** Izraelsko-české proj.	společné mezinárodní projekty	⋯
1. 4. 2026	1. 4. 2026	různé	**Fulbrightova stipendia**	příležitost studovat, provádět výzkum či vyučovat v USA	⋯
28. 5. 2026	28. 5. 2026	**24. 11. 2026**	**MSCA** Doctoral Networks	mezinárodní, mezioborové a mezisektorové doktorské vzdělávací programy	⋯
30. 9. 2026	30. 9. 2026	**25. 11. 2026**	**OPŽP** 107. výzva	modernizace vzdělávacích environmentálních center	⋯
1. 9. 2026	1. 9. 2026	**30. 11. 2026**	**Visegrad fund** Fellowship Program	krátké pobyty na hostitelské instituci v jedné ze zemí V4	⋯
15. 9. 2026	15. 9. 2026	**2. 12. 2026**	**FOREST Partnership** FORESTPathways	výzkum v oblasti lesnictví a navazujících odvětví	⋯
1. 9. 2026	1. 9. 2026	**3. 12. 2026**	**MIT IOCB Foundation** GSF CZ 2026-2027	navázání spolupráce českých vědců s kolegy z MIT	⋯
15. 9. 2026	15. 9. 2026	**22. 12. 2026**	**GAČR** Polsko-české projekty	společné mezinárodní projekty	⋯
23. 6. 2026	23. 6. 2026	**30. 12. 2026**	**OP JAK** Poradím se s AI	integrace AI do výuky a chodu škol	⋯
29. 6. 2026	20. 7. 2026	**do vyčerpání alokace** (nebo 31. 3. 2027)	**OP JAK** 02_25_043 Open Science III	zavádění principů otevřené vědy do běžné praxe výzkumného prostředí	⋯
24. 9. 2026	24. 9. 2026	**12. 1. 2027**	**ERC** Consolidator Grant	jakákoliv oblast výzkumu “bottom-up”	⋯
27. 10. 2026	27. 10. 2026	**14. 1. 2027**	**ERA4Health** IICS4all 2027	mezinárodní intervenční klinické studie fáze III	⋯

29. 9. 2026	29. 9. 2026	**15. 2. 2027**	**Experientia** Zahraniční stáž	organická, bioorganická nebo medicinální chemie	⋯
1. 10. 2026	1. 10. 2026	**15. 2. 2027**	**Experientia** Startovací grant	organická, bioorganická nebo medicinální chemie	⋯
20. 10. 2026	20. 10. 2026	**16. 2. 2027**	**Horizon Europe** BRIDGING-2027-01	AI, digitální inovace a jejich praktické využití v Evropě	⋯
29. 10. 2026	29. 10. 2026	**17. 2. 2027**	**Horizon Europe** HLTH-2027-01	stanovená témata výzvy Klastr 1 - Zdraví	⋯

POZVÁNKY

Zástupci CZELO na UP: Co čeká evropský výzkum a vzdělávání?

9. listopadu velká zasedací místnost RUP

Odborníci z bruselské kanceláře CZELO, která je součástí Domu zahraniční spolupráce, na přednáškách přiblíží budoucnost evropské vědy, výzkumu a vzdělávání. Setkání proběhne prezenčně na UP. Na akci *je* nutné se předem registrovat.

STRÁNKA AKCE

European Research and Innovation Days 2026

10. až 11. listopadu Brusel & online

Sedmý ročník stěžejní akce Evropské komise v oblasti výzkumu a inovací. Setkání propojí tvůrce politik, výzkumné pracovníky, inovátory a další zainteresované aktéry. Akci je možné sledovat prostřednictvím živého přenosu.

STRÁNKA AKCE

CZEDER 2026 - 23. ročník Českých dnů pro evropský výzkum

23. listopadu 2026 Diplomat Hotel Praha

Technologické centrum Praha ve spolupráci s MŠMT pořádá konferenci CZEDER. Tématem 23. ročníku bude: **The EU Framework programme: Pathways to Excellence & Competitiveness**. Na akci *je* nutné se předem registrovat.

STRÁNKA AKCE

Online meeting pro zájemce o zahraniční stáže a starting grant

25. listopadu online

Nadace Experientia pořádá online meeting pro zájemce o zahraniční stáže a startovací granty. Na setkání vystoupí zástupci nadace a stipendisté programu. O pozvánku *je* nutné si napsat na e-mail *experientia@experientia.cz*.

STRÁNKA AKCE

Chcete mít přehled o aktuálních výzvách, projektech a vzdělávacích akcích?

Na sociálních sítích LinkedIn a Facebook sdílíme aktuální informace a novinky ze světa výzkumu. Najdete zde přehled budoucích i právě otevřených výzev, pozvánky na webináře, semináře a workshopy, průběžné zprávy o projektech realizovaných na UP i další obsah související s přípravou a realizací projektů.

POZNEJ NÁŠ TÝM #5: Eva Stejskalová

Znamení: Blíženec **V týmu od:** 01/2006

Záliby: Čtení. Zahrada. Zvířátka.

Co tě přivedlo k projektovému managementu na univerzitě?

Byla to spíš kombinace náhody a zvědavosti. Lákalo mě prostředí univerzity a práce s čísly, která mi byla blízká, ale o skutečné podstatě projektového managementu jsem tehdy neměla úplně jasnou představu. Postupně jsem ale zjistila, že právě propojení financí, pravidel a reálného fungování projektů mi dává smysl – a že mě baví pomáhat tomu, aby se dobré nápady podařilo bezpečně převést do praxe.

Jak bys popsala svou roli v týmu? Na jakou agendu se specializuješ?

V týmu jsem takový „tlumočník" mezi pravidly dotačních programů a reálným životem projektu. Specializuji se hlavně na finance, změnová řízení, hlídání způsobilosti výdajů a návaznosti na pravidla – zkrátka aby projekt byl nejen smysluplný, ale i kontrolovatelný a obhajitelný.

Který projekt byl pro tebe profesně největší výzvou a proč?

Největší výzvou byly velké infrastrukturní projekty kombinující stavební práce, vybavení a zapojení více fakult. Časový tlak, veřejné zakázky, změny cen a do toho průběžné kontroly – tam se člověk opravdu naučí myslet několik kroků dopředu a počítat s variantami „co když".

V čem dokáže projektový manažer řešitelům projektů nejefektivněji ušetřit čas a starosti?

Tím, že problémy řeší dřív, než vůbec vzniknou. Když se včas řekne „tohle je rizikové" nebo „tady už jsme na hraně pravidel", ušetří se spousta nervů, oprav a vysvětlování zpětně. A taky tím, že řešitelé nemusí znát všechna metodická písmena zákona – od toho jsem tu já.

Máš své osobní „zlaté pravidlo", bez kterého se v projektovém řízení neobejdeš?

Ano: co není srozumitelně zdokumentované, jako by se nestalo. V projektech platí dvojnásob, že dobrá paměť nestačí – rozhoduje stopa v dokumentech, datech a systému. A hned v závěsu je druhé pravidlo: nenechávat věci „na poslední zprávu".